

Economia e management sanitario. Settore, sistema, aziende, protagonisti (Federico Lega; Egea, 2023)

Ubaldo Comite, Alba Maria Gallo*

Pochi testi riescono a coniugare rigore scientifico e passione e questo è tra quei rari esempi che coinvolgono profondamente il lettore. Non è un semplice manuale di Economia e management sanitario, ma un'opera capace di appassionare nel senso etimologico del termine: cattura, trascina, invitando a riflettere e a partecipare attivamente al dibattito in un settore in costante evoluzione. La lettura diventa un viaggio, durante il quale il lettore, sia uno studente o un professionista, è guidato attraverso i grandi temi della sanità, affrontati con una chiarezza che sa coinvolgere senza perdere la complessità dell'argomento.

Il manuale *Economia e management sanitario. Settore, sistema, aziende, protagonisti*, di Federico Lega, pubblicato da Egea nel 2023, si articola in quattro aree tematiche fondamentali. La prima esplora il quadro teorico, soffermandosi sui fondamenti dell'azienda sanitaria, sull'architettura del Sistema Sanitario Nazionale (SSN) e sulle sue interconnessioni con l'economia e la politica. Le considerazioni sulle innovazioni tecnologiche, come la robotica e l'intelligenza artificiale, aprono uno sguardo sul futuro della sanità, lasciando intravedere le trasformazioni già in atto. La seconda approfondisce le competenze necessarie per dirigere e innovare il settore sanitario, delineando le capacità indispensabili per affrontare le sfide manageriali in contesti complessi e dinamici, sostenute da esempi concreti e casi di studio. La terza area si concentra sulle conoscenze tecniche, con un'attenzione particolare ai cambiamenti normativi e organizzativi che stanno ridefinendo l'ambito ospedaliero, i servizi territoriali e il settore socio-sanitario. La quarta, invece, stimola a una riflessione sulle visioni e prospettive per il cambiamento sostenibile del SSN, delineando un futuro in cui managerialità e sostenibilità si incontrano in una visione strategica.

Uno degli aspetti più stimolanti del testo è il modo in cui l'autore affronta il tema della sostenibilità del SSN, partendo da domande che invitano il lettore a un'analisi approfondita. Che cosa significa garantire l'universalismo in un sistema come quello italiano? Quali prestazioni si possono effettivamente assicurare a tutti, con quali risorse e a quali condizioni? Questi interrogativi si intrecciano con la realtà concreta di un sistema che deve continuamente ridefinirsi per mantenere un equilibrio tra equità, qualità e sostenibilità economica.

Al centro del dibattito vi sono i Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) come chiave di lettura per comprendere le priorità del sistema sanitario. L'autore esplora il concetto di "universalismo selettivo ma sostanziale" evidenziando come esso rappresenti una sfida tra le esigenze dei pazienti e le limitazioni delle risorse pubbliche. Gli aggiornamenti legislativi diventano così lo spunto per analizzare il ruolo delle decisioni politico-istituzionali nel garantire l'accesso equo ai servizi, dimostrando come queste scelte influenzino la vita quotidiana dei cittadini. In parallelo, l'autore esamina con grande profondità analitica la tensione esistente tra la figura del profes-

* Ubaldo Comite, Professore ordinario di Economia aziendale, Università Giustino Fortunato, Benevento.

Alba Maria Gallo, Dottoranda di ricerca in Learning Sciences and Digital Technologies, Docente a contratto di Strumenti di monitoraggio e controllo nelle amministrazioni pubbliche, Università Giustino Fortunato, Benevento.

sionista sanitario, tradizionalmente focalizzato sull'autonomia clinica e il rapporto diretto con il paziente, e la necessità di una cultura manageriale, guidata da criteri di efficienza, standardizzazione e sostenibilità. Non si tratta di un semplice confronto, ma di un percorso di integrazione tra due logiche che, solo in apparenza, sembrano inconciliabili. Questa integrazione è rappresentata con efficacia dall'esempio virtuoso del Nya Karolinska Solna, un centro d'eccellenza presso la città di Stoccolma che ha adottato i principi del Value-Based Healthcare (VBHC). Seguendo la filosofia del "Patient First", il Karolinska Solna ha trasformato il proprio approccio organizzativo, puntando su collaborazione interdisciplinare e monitoraggio continuo degli esiti. Non più un sistema basato su dati quantitativi – numero di ricoveri o interventi – ma un modello che valuta la qualità del percorso di cura attraverso indicatori di processo e di risultato selezionati secondo i criteri di Evidence-Based Medicine ed Evidence-Based Practice. Il caso studio dimostra concretamente come teoria e realtà possano convergere.

Le riflessioni affrontate conducono alla tesi centrale del volume: il miglioramento del sistema sanitario non può prescindere da un management efficace e orientato all'azione. L'autore propone un piano d'azione strutturato su tre dimensioni interconnesse: persone, incentivi e accountability. L'attenzione alle persone, in particolare alla formazione dei dirigenti, rafforza la leadership e la gestione sanitaria. Gli incentivi allineano gli obiettivi dei professionisti con quelli organizzativi, promuovendo comportamenti virtuosi. L'accountability garantisce una governance trasparente e un dialogo efficace tra le parti del SSN. Il piano d'azione rappresenta un invito a ripensare il sistema sanitario come un ecosistema complesso, dove ogni scelta – dalle politiche di incentivazione alla collaborazione interdisciplinare – influisce direttamente sulla qualità delle cure e sulla sostenibilità del sistema. Il libro si distingue per l'analisi approfondita dei problemi e la capacità di offrire prospettive concrete che ispirano un cambiamento reale, è costituito infatti seguendo un approccio rigoroso e pratico, basato su solide evidenze, ricerche approfondite ed esempi concreti, per offrire strategie operative utili al miglioramento del sistema sanitario. Così come l'Evidence-Based Medicine si basa su dati solidi per guidare le decisioni cliniche con il paziente al centro, il manuale utilizza analisi e casi concreti per accompagnare il lettore – che sia uno studente, un professionista o un decisore – in un percorso che intreccia teoria e pratica, aiutandolo a comprendere le dinamiche che caratterizzano l'azienda sanitaria. Con questo approccio, il volume si configura come una risorsa essenziale, non solo per chi è impegnato nel miglioramento del sistema sanitario, ma anche per chi desidera approfondirne lo studio e comprendere le complesse dinamiche che lo caratterizzano. Con un tocco di originalità, l'autore richiama il celebre dialogo di Jules Romains in *Knock, ovvero il trionfo della medicina*, utilizzandolo come spunto per evidenziare le peculiarità, le specificità e le complessità del settore sanitario. Queste ultime si configurano come sfide, intrecciate a una complessità organizzativa e culturale che richiede interpretazioni profonde e multidisciplinari. Un testo che unisce rigore scientifico e prospettive concrete, offrendo spunti preziosi per affrontare le problematiche presenti e le prospettive future della sanità, e che invita il lettore a guardare al sistema sanitario non come un insieme statico di regole e procedure, ma come un organismo vivo, in continua evoluzione, capace di coinvolgere e stimolare chiunque si avvicini al suo studio.