

# *Management in Sanità. Manuale per Direttori di Struttura complessa* (a cura di Fosco Foglietta)

Ubaldo Comite, Alba Maria Gallo\*

Il manuale *Management in Sanità*, nell'edizione curata da Fosco Foglietta, si presta a un'analisi secondo il paradigma della circolarità. In un contesto sanitario in continua trasformazione, l'opera non si limita a una narrazione lineare, ma accompagna il lettore attraverso un percorso che connette le riforme passate a quelle attuali, strettamente legate alla pandemia e alle riforme del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). Analogamente ai concetti di economia circolare e salute circolare, emerge un "pensiero circolare" che può essere definito come "circolarità evolutiva": l'interconnessione tra vari livelli arricchisce la comprensione del sistema. L'opera intreccia concetti giuridici e gestionali, creando una rete di collegamenti tra passato, presente e prospettive future.

*Management in Sanità* è concepito per analizzare in modo approfondito le sfide della gestione sanitaria in Italia, sia nel periodo pre-pandemia sia nell'era post-Covid-19. La struttura dell'opera, articolata in diciassette capitoli, segue un'organizzazione cronologica che parte dal 1978 fino al 2019, per poi soffermarsi sui provvedimenti congiunturali e strutturali introdotti durante e dopo la pandemia.

Ogni capitolo del libro esplora i principali aspetti del management sanitario, trattando temi fondamentali come la governance, l'organizzazione, l'integrazione socio-sanitaria e la committenza. Il manuale analizza anche il ruolo del cittadino, il welfare di comunità, i livelli essenziali di assistenza e la sanità integrativa, fornendo un quadro completo per comprendere l'evoluzione del Sistema Sanitario Nazionale. Viene dedicata particolare attenzione all'evoluzione dei sistemi informativi e informatici, alla ricerca scientifica, al risk management e alla sicurezza nei luoghi di lavoro.

Questa quarta edizione è aggiornata con riferimenti specifici al Documento Agenas, al Decreto Ministeriale n. 77/2022 e alla Missione 6 del PNRR, fornendo una guida completa per comprendere l'evoluzione normativa e organizzativa del Sistema Sanitario Nazionale (SSN) e la sanità territoriale. Strutturato per analizzare come le diverse fasi storiche abbiano influenzato le prassi sanitarie e la gestione operativa, il manuale offre una solida analisi comparativa di questi tre documenti fondamentali.

I tre testi costituiscono il quadro di riferimento per esaminare la struttura e lo sviluppo dei servizi territoriali, mettendo in risalto sia i punti di convergenza sia le differenze evolutive tra le varie strategie progettuali. Attraverso l'analisi comparativa, infatti, il manuale esplora elementi chiave come i distretti, le unità di assistenza e i servizi specialistici, mostrando come ciascun documento contribuisca a delineare un sistema sanitario territoriale integrato. Gli autori evidenziano come ogni documento, sulla base delle lezioni apprese durante la pandemia, tracci un percorso di sviluppo ormai essenziale per il settore.

\* Ubaldo Comite, Professore ordinario di Economia aziendale, Università Giustino Fortunato, Benevento.

Alba Maria Gallo, Dottoranda di ricerca in Learning Sciences and Digital Technologies, Docente a contratto di Strumenti di monitoraggio e controllo nelle amministrazioni pubbliche, Università Giustino Fortunato, Benevento.

Il testo offre, inoltre, un'analisi approfondita delle differenze regionali nell'organizzazione e gestione dei servizi sanitari, confrontando i modelli adottati da diverse regioni italiane. Attraverso questo confronto, evidenzia come i vari modelli regionali si conformino, in misura diversa, agli standard normativi nazionali, permettendo di identificare le particolarità di ciascun ordinamento regionale. Questo approccio comparativo rappresenta un valore aggiunto, poiché offre una visione dettagliata delle modalità con cui le normative e le direttive nazionali sono state adattate a livello regionale, bilanciando autonomia locale e standardizzazione nazionale.

Un riferimento indispensabile per dirigenti sanitari, responsabili amministrativi e tutti i professionisti che operano in ambito sanitario, quest'opera fornisce strumenti concreti per affrontare i cambiamenti imposti dalle nuove normative e dalla pandemia.

La sua struttura, che offre una visione cronologica e un'analisi comparativa, è utile non solo per chi ricopre posizioni di vertice, ma anche per studenti di management sanitario e operatori interessati a comprendere il contesto normativo e operativo della sanità italiana.

Grazie alla sua attenzione ai dettagli normativi e alla capacità di collegare teoria e contesto operativo, l'opera si distingue come un valido strumento formativo. I lettori possono approfondire le riforme più recenti e acquisire competenze applicative utili per gestire le sfide della sanità moderna, comprese quelle imposte dall'emergenza sanitaria globale.

*Management in Sanità* rappresenta una guida completa e un contributo essenziale per chi opera all'interno delle complessità normative e pratiche gestionali del settore sanitario. L'opera offre un quadro normativo dettagliato e incoraggia a una riflessione critica sulle recenti riforme, fornendo strumenti concreti per affrontare le sfide attuali e future della sanità in modo informato e competente.